

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

valabil începând cu anul universitar 2018-2019

UNIVERSITATEA DIN ORADEA

FACULTATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE

Programul de studii universitare de masterat: **MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE**

Domeniul fundamental:

Domeniul de masterat: **MEDICINĂ**

Domeniul secundar de masterat: **Management**

Tipul masteratului: **Masterat profesional, interdisciplinar**

Durata studiilor / nr. de credite: **4 semestre/120 credite**

Forma de învățământ: **Învățământ cu frecvență (IF)**



1. MISIUNEA PROGRAMULUI DE STUDIU / SPECIALIZĂRII MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE

Studiile universitare de masterat în specializarea Managementul serviciilor de sănătate își propune să asigure cunoștințe complementare studiilor de licență, precum și dezvoltarea capacităților de cercetare științifică ale studenților de la această specializare, reprezentând ciclul II de studii al domeniului Medicină. De asemenea își propune să ofere competențe de management unor specialiști din segmente directe și indirecte de activități pentru sănătate, prin aceasta realizându-se și parcurgerea ciclului II de studii universitare a absolvenților cu licență. Programul este focalizat pe management în sănătate prin componente de sinteză, de genul sistemelor de sănătate, politici de sănătate, etică, comportament organizațional, marketing, managementul calității, informatică, medicina muncii, drept comunitar, cât și prin componente opționale, ca comunicarea în sănătate, managementul performanței spitalului, evaluarea serviciilor de sănătate. Scopul programului este formarea unui grup de manageri cu înaltă competență managerială și profesională capabili să influențeze profesionist și rezonant instituțiile de și pentru sănătate. Pe parcursul instruirii multidisciplinare teoretice și practice, cursanții dobândesc cunoștințele necesare pentru viitoare cariere de management în cercetare, educație, organizații publice de sănătate, organizații de sănătate din domeniul privat, firme de distribuție, case de asigurări, direcții publice de sănătate, spitale, cabinete, clinici, asistență socială, medicina muncii, recuperare medicală, informatică medicală.

2. OBIECTIVELE PROGRAMULUI DE STUDIU / SPECIALIZĂRII MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE

Obiectivele

- Continuarea formării profesionale în domeniul sanatare;
 - Dezvoltarea abilitatilor de documentare, proiectare, investigare, cercetare;
 - Specializarea pe o directie de mare actualitate pentru domeniul sanitar: managementul serviciilor de sanatare;
 - Cresterea competentelor si a interesului, în vederea continuarii studiilor prin înscriere în programele de doctorat;
 - Dobândirea de cunostinte complementare în domenii conexe ale sistemelor de sanatare
- Programul de studiu MSS se adreseaza, în principal, licentiatilor în domeniului Sănătate, specializările Medicină, Medicină Dentară, Farmacie, Asistenta Medicala, Asistent de laborator, Balneofiziokinetoterapeut, precum și absolvenților de la alte domenii sau specializări înrudite cum ar fi Biologie, Chimie, Biochimie, Fizică etc., care doresc să se specializeze în acest domeniu. Se preteaza însa si pentru absolventii altor studii universitare de licenta din domeniul fundamental - stiinte economice, juridice, ingineresti, drept, sociologie, asistenta sociala, psihologie, care doresc să se specializeze în domeniului managementului pentru sănătate.
- Obiectivele formative specifice sunt:
- Aprofundarea structurii si a proceselor specifice sistemelor de sanatare;
 - Transmiterea cunostintelor necesare pentru evaluarea, proiectarea si optimizarea calitatii, disponibilitatii si securitatii
 - sistemelor energetice si a subsistemelor structurale;
 - Înșusirea metodelor si a modelelor de simulare si optimizare a proceselor si sistemelor serviciilor de sanatare;
 - Cunoasterea produselor informatice destinate managementului sistemelor serviciilor de sanatare;
 - Cunoasterea nevoilor de sanatare ale populatiei precum si a impactului politicilor si strategiilor de actiune asupra sanataii.

3. COMPETENȚE CARE SE VOR DOBÂNDI DE ABSOLVENȚI LA FINALIZAREA STUDIILOR

Competente profesionale:

Evaluarea performantelor manageriale si aplicarea componentelor manageriale de baza (decizionale, interpersonale, informationale) (C1);
Cunoasterea potentialului de resurse umane, materiale si financiare din sanatare, a tehnologiilor medicale si utilizarea rationala a acestora (C2);
Capacitatea de a identifica problemele de sanatare in populatie, elaborand si proiectand studii populationale, masurand riscul de imbolnavire si gradul de asociere factor de risc boala (C3);
Abilitatea de a utiliza legislatia în domeniul medical si de a valorifica reglementarile specifice pentru gestionarea serviciilor de sanatare (C4);
Dezvoltarea deprinderilor legate de finantarea serviciilor de sanatare modelarea, simularea si conducerea activitatilor economice pentru performanta organizatiei (C5);
Cunoasterea aprofundata politicilor de sanatare, a tendintelor de dezvoltare si de perfectionare a serviciilor de sanatare (C6).

Competente transversale:

Capacitatea de sintetizare, interpretare si comunicare a unui sistem extins de informatii, de rezolvare a unor probleme complexe si de analiza critica a concluziilor (CT1);
Identificarea rolului si a responsabilitatilor într-o echipa multidisciplinara si aplicarea de tehnici de relationare si de munca eficienta în cadrul echipei, relatii adecvate cu pacientii si ceilalti membrii ai echipei medicale (CT2);
Initiativa în analiza si rezolvarea de probleme (CT3)

4. FINALITĂȚI

Absolventii programului de studii universitare de masterat vor accesa ocupatii posibile conform Clasificarii Ocupatiilor din România . ISCO88(COM): 2; COR: 1120 - 112

Curricula de învățământ propusa instituie, prin elementele de pertinența si oportunitate în raport cu nomenclatorul national de calificari, asigurarea patrunderii absolventilor pe piata muncii raportându-se la obiectivele de învățământ si de cercetare stiintifica si profesionala.

Misiunea de învățământ si de cercetare stiintifica a programului de studiu este bine conturata prin planul de învățământ, elaborat printr-o colaborare directa cu cadrele didactice, precum si prin fisele de disciplina întocmite la nivelul cerintelor actuale.

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT**
 Anul de studiu I

Cod	Discipline*	Tip	Sem. I [ore / săptămână]				Total ore / sem.	Felul verif.	Cre- dite	SI [ore / sem.]	Condi- ționări
			C	S	L	P					
OBLIGATORII IMPUSE											
MEDF-1317	Politici și sisteme de sănătate [Master]	DAP	1	1	-	1	42	Ex	6	108	
MEDF-1318	Management general și sanitar [Master]	DAP	2	1	-	1	56	Ex	7	119	
MEDF-2028	Etică și integritate în cercetarea științifică	DAP	1	-	-	-	14	Cv	5	111	
MEDF-1332	Metodologia cercetării științifice [Master]	DAP	1	-	-	2	42	Ex	6	108	
MEDF-1320	Organizarea serviciilor de sănătate [Master]	DSI	1	-	1	-	28	Ex	6	122	
TOTAL			6	2	1	4	182		30	568	

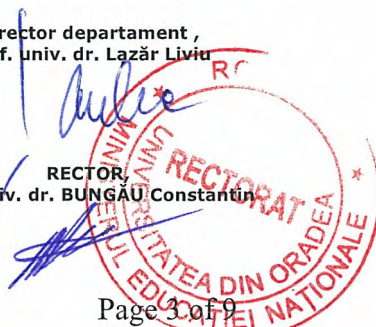
Cod	Discipline*	Tip	Sem. II [ore / săptămână]				Total ore / sem.	Felul verif.	Cre- dite	SI [ore / sem.]	Condi- ționări
			C	S	L	P					
OBLIGATORII IMPUSE											
MEDF-1322	Managementul financiar în serviciile de sănătate [Master]	DSI	1	-	-	2	42	Ex	6	108	
MEDF-1323	Sisteme informaționale și informatice în sănătate [Master]	DSI	1	-	-	1	28	Ex	5	97	
MEDF-1324	Managementul resurselor umane în sănătate [Master]	DAP	1	1	-	1	42	Ex	6	108	
MEDF-2029	Managementul asistenței intensive a bolnavului critic	DAP	2	1	1	-	56	Ex	8	144	
TOTAL			5	2	1	4	168		25	457	
OBLIGATORII OPȚIONALE											
MEDF-1321	Managementul situațiilor de criză în serviciile de sănătate [Master]	DSI	1	-	-	1	28	Cv	5	97	
MEDF-1325	Comunicarea în serviciile de sănătate [Master]	DSI	1	-	-	1	28	Cv	5	97	
TOTAL			1	-	-	1	28		5	97	

Legendă: C - Curs (pentru IFR - Coordonare studiu individual); S - Seminar; L - Lucrări practice (laborator); P - Proiect; SI - Studiu Individual; DAP - Disciplină de Aprofundare; DSI - Disciplină de Sinteză; DCA - Disciplină de Cunoaștere Avansată; OU - Opțiunea Universității; Felul verif. - felul verificării/forma de verificare; Ex. - examen; Cv. - colocviu; Vp. - verificare pe parcurs; Pr. - proiect; A/R- Admis/Respins; Credite - numar credite ECTS; SI - Studiu individual.



Director departament,
 Prof. univ. dr. Lazăr Liviu

RECTOR,
 Prof. univ. dr. BUNGAU Constantin



DECANAT
 Facultatea de Medicină
 DECAN,
 Prof.univ.dr. MAGHIAR Marius Adrian



PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT**
 Anul de studiu II

Cod	Discipline*	Tip	Sem. III [ore / săptămână]				Total ore / sem.	Felul verif.	Cre- dite	SI [ore / sem.]	Condi- ționări
			C	S	L	P					
OBLIGATORII IMPUSE											
MEDF-1327	Marketing în serviciile de sănătate [Master]	DSI	1	1	-	1	42	Ex	6	108	
MEDF-1328	Managementul calității în serviciile de sănătate [Master]	DAP	2	-	-	1	42	Ex	6	108	
MEDF-1319	Economie sanitară [Master]	DSI	1	1	-	-	28	Ex	5	97	
MEDF-1664	Managementul, asigurarea și controlul calității în laboratoarele medicale	DAP	2	1	-	1	56	Ex	8	144	
TOTAL			6	3	-	3	168		25	457	
OBLIGATORII OPȚIONALE											
MEDF-1331	Managementul stresului ocupational [Master]	DSI	1	-	1	-	28	Cv	5	97	
MEDF-1330	Sănătatea mediului ambiant și igiena muncii [Master]	DSI	1	-	1	-	28	Cv	5	97	
TOTAL			1	-	1	-	28		5	97	


Cod	Discipline*	Tip	Sem. IV [ore / săptămână]				Total ore / sem.	Felul verif.	Cre- dite	SI [ore / sem.]	Condi- ționări
			C	S	L	P					
OBLIGATORII IMPUSE											
MEDF-1329	Sănătate publică [Master]	DAP	2	1	-	1	56	Ex	8	144	
MEDF-1333	Medicina bazată pe dovezi. Evaluarea tehnologiilor medicale [Master]	DAP	2	1	-	-	42	Ex	6	108	
MEDF-1334	Etică biomedicală și legislație [Master]	DSI	2	-	1	-	42	Ex	6	108	
MEDF-1335	Elaborarea disertației [Master]	DAP	-	-	-	-	150	Vp	10	100	
TOTAL			6	2	1	1	290		30	460	

Legendă: C - Curs (pentru IFR - Coordonare studiu individual); S - Seminar; L - Lucrări practice (laborator); P - Proiect; SI - Studiu Individual; DAP - Disciplină de Aprofundare; DSI - Disciplină de Sinteză; DCA - Disciplină de Cunoaștere Avansată; OU - Opțiunea Universității; Felul verif. - felul verificării/forma de verificare; Ex. - examen; Cv. - colocviu; Vp. - verificare pe parcurs; Pr. - proiect; A/R- Admis/Respins; Credite - numar credite ECTS; SI - Studiu individual.



Director departament,
 Prof. univ. dr. Lazăr Liviu

RECTOR,
 Prof. univ. dr. BUNGAU Constantin



Prof.univ.dr. MAGHIAR Marius Adrian



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
 FACULTATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
 Ciclul de studii universitare de masterat
 Programul de studii universitare de masterat: **MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE**
 Domeniul fundamental:
 Domeniul de masterat: **MEDICINĂ**
 Domeniul secundar de masterat: **Management**
 Tipul masteratului: **Masterat profesional, interdisciplinar**
 Durata studiilor / nr. de credite: **4 semestre/120 credite**
 Forma de învățământ: **Învățământ cu frecvență (IF)**

Valabil din anul univ.
 2018-2019
 începând cu anul I

I. CERINȚE PENTRU OBȚINEREA DIPLOMEI DE MASTER

Număr credite alocate, conform legislației: **120**

1. 110 credite pentru disciplinele obligatorii impuse;
2. 10 credite pentru disciplinele obligatorii opționale;
3. 10 credite la practică incluse în numărul celor alocate disciplinelor obligatorii de la pct.1 și pct.2;
4. 10 credite pentru elaborarea (incluse în numărul celor alocate disciplinelor obligatorii de la pct.1);
5. 10 credite alocate examenului de disertație, constând în prezentarea și susținerea disertației.

II. STRUCTURA ANULUI UNIVERSITAR (în număr de săptămâni)

Anul	Activități didactice		Sesiuni de examene					Practică*	Vacanță		
	sem. I	sem. II	Iarnă	Restanțe Iarnă	Vară	Restanțe Vară	Restanțe Toamnă		Iarnă	Primăvară	Vară
Anul I	14	14		3	1	3	1	-	2	1	10
Anul II	14	14	3	1	3	1	2	-	2	1	10

III. NUMĂRUL ORELOR LA DISCIPLINELE OBLIGATORII (IMPUSE ȘI OPȚIONALE): 864

ANUL	SEMESTRUL I	SEMESTRUL II
Anul I	13	14
Anul II	14	10

NR CRT	Disciplina	Nr de ore		Total		Standard Aracis
		AN I	AN II	ORE	%	
1	Obligatorii impuse	364	444	808	93,52	
2	Obligatorii Opționale	28	28	56	6.48	
	TOTAL	392	472	864	100	

NR CRT	Disciplina	Nr de ore		Total		Standard Aracis
		AN I	AN II	ORE	%	
1	DAP	252	346	598	69,21	
2	DSI	126	140	266	30.79	
	TOTAL	392	472	864	100	

IV. PONDEREA DISCIPLINELOR DIN CATEGORIILE OBLIGATORII (IMPUSE +OPȚIONALE) + FACULTATIVE:

- Discipline obligatorii: (17) 89,57 %, număr de ore: 808;
- Discipline optionale: (2) 10,53 %, număr de ore: 56;
- Discipline de aprofundare(10):52,63 %, număr de ore: 598;
- Discipline de sinteza (9): 47,36 %, număr de ore: 266;
- Raportul curs 350 ore/aplicații 514 ore: 0,68

V. FLEXIBILITATEA PROCESULUI EDUCAȚIONAL

Flexibilitatea programului de studii este asigurată prin discipline opționale și facultative. Disciplinele opționale sunt propuse pentru semestrele 1 ÷ 6/8/12 și sunt grupate în discipline opționale sau pachete opționale. Din fiecare pachet de discipline optionale studentul alege una care devine obligatorie. Această activitate se desfășoară înainte de începerea anului universitar din care fac parte semestrele care conțin disciplinele sau pachetele de discipline opționale.

VI. EXAMENUL DE FINALIZARE STUDII (DISERTAȚIE)

1. Comunicarea temei disertației: semestrul 2;
2. Elaborarea disertației: semestrele 3 și 4;
3. Susținerea disertației: Iulie.

VII. UN PUNCT DE CREDIT NECESITĂ UN TOTAL DE 25 ORE/SEMESTRU DE ACTIVITATE DIDACTICĂ ȘI INDIVIDUALĂ

VIII. DISTRIBUIREA CREDITELOR PE COMPETENȚE (TABELE RNCIS - Grila 1*)

Nr. crt.	Disciplina **	Sem.	Număr credite	Competențe profesionale						Competențe transversale		
				C1	C2	C3	C4	C5	C6	CT1	CT2	CT3
1.	Politici și sisteme de sănătate [Master]	I	6	1	1	1	1		1			
2.	Management general și sanitar [Master]	I	7	1	1	2	1	1		1		
3.	Etică și integritate în cercetarea științifică	I	5							2	2	1
4.	Metodologia cercetării științifice [Master]	I	6	1	1	1				1	1	1
5.	Organizarea serviciilor de sănătate [Master]	I	6	2	1					1	1	1
6.	Managementul financiar în serviciile de sănătate [Master]	II	6	1	1	1		1		1		1
7.	Sisteme informaționale și informatice în sănătate [Master]	II	5	1	1	1		2		1		1
8.	Managementul resurselor umane în sănătate [Master]	II	6	1	1		1	1		1		1
9.	Managementul asistenței intensive a bolnavului critic	II	8	2	2	2				1	1	
10.	Managementul situațiilor de criză în serviciile de sănătate [Master]	II	5	1	1	1					1	1
11.	Comunicarea în serviciile de sănătate [Master]	II	5	1	1					1	1	1
12.	Marketing în serviciile de sănătate [Master]	III	6	2		2	1		1			
13.	Managementul calității în serviciile de sănătate [Master]	III	6	1	1	1	1		1			1
14.	Economie sanitară [Master]	III	5	1	2					1	1	
15.	Managementul, asigurarea și controlul calității în laboratoarele medicale	III	8	1	1	1		1	1	1	1	1
16.	Managementul stresului ocupational [Master]	III	5	2		2				1		
17.	Sănătatea mediului ambiant și igiena muncii [Master]	III	5	2		2				1		
18.	Sănătate publică [Master]	IV	8	1		3			2	1	1	
19.	Medicina bazată pe dovezi. Evaluarea tehnologiilor medicale [Master]	IV	6	1	2		1	1		1		
20.	Etică biomedicală și legislație [Master]	IV	6				3		1	2		
21.	Elaborarea disertației [Master]	IV	10		1	1				4	2	2

Legendă: C1 ÷ C5 sau C6 - Competențe profesionale; CT1 ÷ CT3 - Competențe transversale

* Se va utiliza Grila 1 (G1) care prezintă variantele: G1L și G1M corepunzătoare ciclurilor de studii de licență și masterat, în conformitate cu Ordinul MECTS nr. 5703 / 18.10.2011.

** Se vor trece toate disciplinele din Planul de Învățământ

GRILA 1 - "Descrierea domeniului / programului de studii prin competențe profesionale și competențe transversale"

Grila 1L - Descrierea domeniului/programului de studii prin competente profesionale si transversale

Domeniul fundamental: Sanatate Domeniul de studii: Sanatate - Reglementat general

Programul de Studii: MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE

Denumirea calificării:	Ocupații posibile:
Master: Managementul serviciilor de sanatate	121029 Manager, 242114 Manager al sistemelor de management al calității, 122915 Medic sef sectie, 122937 Sora medicala sefa, 122902 Asistent medical sef, 343103 Asistent manager, 111017 Director cabinet, 121028 Manager general, 121029 Manager, Manager resurse umane, 123507 Manager farmaciei, 134202 biochimist șef secție, laborator, 134203 biolog șef secție, laborator, 134205 farmacist șef secție, laborator, 112008 inspector sanitar șef
Nivelul calificării: Masterat	Noi ocupații propuse pt. a fi incluse în COR: Manager/director îngrijiri medicale, Manager unități sanitare/spital, director îngrijiri medicale, asistentă șefă spital, șef spital, șef secție

Competente profesionale	C1 Evaluarea performanțelor manageriale și aplicarea componentelor manageriale de baza (decizionale, interpersonale, informationale)	C2 Cunoașterea potențialului de resurse umane, materiale și financiare din sanătate, a tehnologiilor medicale și utilizarea rationala a acestora	C3 Capacitatea de a identifica problemele de sanătate în populație, elaborand și proiectand studii populationale, masurand riscul de îmbolnavire și gradul de asociere factor de risc boala	C4 Abilitatea de a utiliza legislatia în domeniul medical și de a valorifica reglementarile specifice pentru gestionarea serviciilor de sanătate	C5 Dezvoltarea deprinderilor legate de finantarea serviciilor de sanătate modelarea, simularea și conducerea activitatilor economice pentru performanta organizatiei	C6 Cunoașterea aprofundata politicilor de sanătate, a tendințelor de dezvoltare și de perfectionare a serviciilor de sanătate
Descriptori de nivel ai elementelor structurale ale competentelor profesionale						

CUNOSTINTE

1. Cunoașterea, înțelegerea conceptelor, teoriilor și metodelor de baza ale domeniului și ale ariei de specializare; utilizarea lor adecvata în comunicarea profesionala	C1.1 Descrierea conceptelor, teoriilor, și noțiunilor avansate în domeniul managementului serviciilor de sănătate și managementului strategic	C2.1. Identificarea principiilor de management al resurselor umane, materiale, financiare și în îngrijirile calificate de sănătate	C3.1 Definierea metodelor și principiilor de evaluare complexă a sănătății în raport cu mediul fizic și profesional	C4.1 Identificarea principiilor avansate în legislatia medicala și a reglementarilor specifice	C5.1 Utilizarea terminologiei și a strategiilor de finantare a serviciilor de sanătate modelarea, simularea și conducerea activitatilor economice	C6.1 Identificarea și utilizarea politicilor de sanătate, a tendințelor de dezvoltare și de perfectionare a serviciilor de sanătate
2. Utilizarea cunostintelor de baza pentru explicarea și interpretarea unor variate tipuri de concepte, situații, procese, proiecte etc. asociate domeniului	C1.2 Formularea de ipoteze și utilizarea teoriilor avansate pentru interpretarea conceptelor specifice de management adaptate diferitelor domenii medicale	C2.2 Utilizarea conceptelor specifice pentru analiza și interpretarea principiilor de management al resurselor umane, materiale, financiare și al îngrijirilor calificate de sănătate	C3.2 Interpretarea și analiza principiilor de evaluare complexă a sănătății în raport cu mediul fizic și profesional	C4.2 Explicarea și interpretarea diferitelor concepte, teorii specifice principiilor avansate în legislatia medicala și a reglementarilor specifice	C5.2 Aprofundarea și explicarea strategiilor de finantare a serviciilor de sanătate modelarea, simularea și conducerea activitatilor economice	C6.2 Interpretarea politicilor de sanătate, a tendințelor de dezvoltare și de perfectionare a serviciilor de sanătate utilizand metode specifice și aplicând legislatia sanitară în domeniu

ABILITATI

3. Aplicarea unor principii și metode de baza pentru rezolvarea de probleme/situații bine definite, tipice domeniului în condiții de asistență calificată	C1.3 Aplicarea metodelor, tehnicilor, și procedeele avansate medicale pentru interpretarea conceptelor specifice de management adaptate diferitelor domenii medicale	C2.3 Dezvoltarea și aplicarea integrată a strategiilor specifice de management al resurselor umane, materiale financiare și al îngrijirilor calificate de sănătate	C3.3 Proiectarea și analiza avansată a principiilor de evaluare complexă a sănătății în raport cu mediul fizic și profesional	C4.3 Aplicarea și elaborarea strategiilor de aprofundare a principiilor avansate de legislatia medicala și i a reglementarilor specifice	C5.3 Elaborarea unor strategii de finantarea serviciilor de sanătate modelarea, simularea și conducerea activitatilor economice în vederea rezolvării unor probleme/situații particulare adaptate grupurilor tinta	C6.3 Aplicarea mijloacelor și instrumentelor specifice de perfectionare medicală pentru a rezolva probleme complexe de management al serviciilor de sanătate
4. Utilizarea adecvata de criterii și metode standard de evaluare pentru a aprecia calitatea, meritele și limitele unor procese, programe, proiecte, concepte, metode și teorii	C1.4 Analiza metodelor specifice de evaluare a managementului Sanitar avansate în diferite situații date	C2.4 Utilizare și analiza strategiilor specifice de management al resurselor umane materiale financiare și al îngrijirilor calificate de sănătate prin aplicarea de practici noi	C3.4 Evaluarea prin metode avansate și complexe a sănătății în raport cu mediul fizic și profesional	C4.4 Analiza și evaluarea legislatiei medicale și i a reglementarilor specifice	C5.4 Interpretarea și evaluare avansată și constructivă a teoriilor de finantarea serviciilor de sanătate modelarea, simularea și conducerea activitatilor economice, în diferite situații	C6.4 Analiza și evaluarea politicilor de sanătate relevante pentru cercetările avansate de management
5. Elaborarea de	C1.5 Elaborarea unor	C2.5 Elaborarea și	C3.5	C4.5 Elaborarea	C5.5 Elaborarea	C6.5 Crearea și

proiecte profesionale cu utilizarea unor principii si metode consacrate in domeniu	modele de cercetare/experiment în domeniul managementului serviciilor de sănătate și managementului strategic prin utilizarea metodologiilor consacrate	proiectarea de măsuri intervenționale noi pentru rezolvarea problemelor de management al resurselor umane, materiale financiare și a calității îngrijirilor de sănătate	Implementarea diferitelor strategii de evaluare complexă a sănătății în raport cu mediul fizic și profesional prin aplicarea unor metode terapeutice consacrate în domeniu	unor modele de legislația medicală și reglementari specifice	planului de finanțare a serviciilor de sanatare modelarea, simularea și conducerea activitatilor economice prin aplicarea principiilor de finanțare utile unui management adecvat	gestionarea unor baze de date complexe de indicatori de performanta de management sanitar
Standarde minimale de performanta pentru evaluarea competentei	Elaborarea unui proiect avansat de cercetare sau experimental privind managementul serviciilor de sănătate și managementul strategic	Identificarea metodelor de management al resurselor umane, materiale, financiare și a calității îngrijirilor de sănătate	Stabilirea nevoilor de evaluare complexă și avansată a sănătății în raport cu mediul fizic și profesional respectiv la vârsta	Analizarea și interpretarea avansată a a legislației medicale și a reglementarilor specifice	Elaborarea unui studiu de caz pentru o situație complexă ce vizează finanțarea a serviciilor de sanatare modelarea, simularea și conducerea activitatilor economice prin aplicarea principiilor de finanțare utile unui management adecvat	Elaborarea indicatorilor de management sanitar avansat utilizand programe informatice specifice

Descriptori de nivel ai competențelor transversale	Competente transversale	Standarde minimale de performanta pentru evaluarea competentei
6. Executarea responsabila a sarcinilor profesionale, in conditii de autonomie restransa si asistenta calificata	CT1 Capacitatea de sintetizare, interpretare si comunicare a unui sistem extins de informatii, de rezolvare a unor probleme complexe si de analiza critica a concluziilor	Realizarea de proiecte sub coordonare, pentru rezolvarea unor probleme specifice domeniului, cu evaluarea corecta a volumului de lucru, resurselor disponibile, timpului necesar de finalizare si a riscurilor, in conditii de aplicare a normelor deontologice si de etica profesionala in domeniu, precum si de securitate si sanatare in munca
7. Familiarizarea cu rolurile si activitatile specifice muncii in echipa si distribuirea de sarcini pentru nivelurile subordonate	CT2 Identificarea rolului si a responsabilitatilor într-o echipa multidisciplinara si aplicarea de tehnici de relationare si de munca eficienta în cadrul echipei, relatii adecvate cu pacientii si ceilalti membrii ai echipei medicale	Realizarea unei lucrari/ unui proiect, executand cu responsabilitate sarcini specifice rolului într-o echipa pluridisciplinara
8. Constientizarea nevoii de formare continua; utilizarea eficienta a resurselor si tehnicilor de invatare pentru dezvoltarea personala si profesionala	CT3 Initiativa în analiza si rezolvarea de probleme	Elaborarea, tehnoredactarea si sustinerea unei lucrari de masterat pe o tema actuala in domeniu, utilizand diverse surse si instrumente de informare

Director departament,
Prof. univ. dr. Lazăr Liviu

RECTOR,
Prof. univ. dr. BUNGAU Constantin



DECAN,
Prof. univ. dr. MAGHIAR Marius Adrian



APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE:
21. MAI. 2018
Președinte:
Prof. univ. dr. SORIN CURILĂ